

إدارة الامتحانات والاختبارات
قسم الامتحانات العامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٥ / التكميلي

(وثيقة محمية/محمود)

مدة الامتحان: ٣٠ د / ١ س

اليوم والتاريخ: الأربعاء ٢٠٢٦/١/٧
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 339

رقم النموذج: (١)

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية

الفرع: الصناعي

اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلّل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً أنّ عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- كلّ ما يأتي من وظائف الإدارة، ما عدا:

(أ) التخطيط (ب) التنظيم (ج) التوجيه (د) التوزيع

٢- "مجموعة من العمليات التي تتضمن فنّ التوجيه والتنسيق للموارد البشرية والمادية"، هو أحد تعريفات مفهوم:

(أ) تسيير المشروع (ب) تنشيط المشروع (ج) تنظيم المشروع (د) تقييم المشروع

٣- كلّ ما يأتي من الدعائم الأساسية التي تقوم عليها إدارة المشروع، ما عدا:

(أ) التنظيم (ب) التسويق (ج) التسيير (د) التنشيط

٤- من الأمثلة على المشروعات الفرعية المحكومة بمتطلبات مهارات الموارد البشرية:

(أ) المرحلة الواحدة في دورة حياة المشروع

(ب) المرحلتان في دورة حياة المشروع

(ج) عمّال السباكة والكهرباء الواجب استخدامهم في أحد مشروعات البناء

(د) الاختبار الآلي لبرنامج الحاسوب في مشروع لتطوير أحد البرامج

٥- من خصائص المشروع المؤقت، ويقصد به أنّ لكلّ مشروع:

(أ) بداية ونهاية محدّنتين (ب) بداية محدّدة ونهاية غير محدّدة

(ج) بداية غير محدّدة ونهاية محدّدة (د) بداية ونهاية غير محدّتين

٦- أحد أنواع التخطيط، يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع العاجلة، مثل تخطيط الإنتاج الأسبوعي، هو التخطيط:

(أ) الاستراتيجي (ب) قصير المدى (ج) متوسط المدى (د) طويل المدى

٧- كلّ ما يأتي من سمات تخطيط المشروع وخصائصه، ما عدا:

(أ) المرونة (ب) الشمول (ج) الواقعية (د) الجمود

٨- الرقابة في أثناء تحويل المُدخّلات إلى مُخرجات، هي الرقابة:

(أ) السابقة (ب) اللاحقة (ج) الجارية (د) الشاملة

٩- السجّل المالي الذي يُبيّن الانخفاض الذي طرأ على قيمة الآلات والمعدّات، هو سجّل:

(أ) الفواتير (ب) المخزون (ج) المشتريات (د) الجرد

١٠- تُصِل التأثيرات والمخاطر والشكوك المحيطة بأصحاب المصالح والعلاقة بالمشروع أقصى درجاتها في:

(أ) بداية المشروع (ب) مُنْصَف المشروع

(ج) الربع الثالث من المشروع (د) نهاية المشروع

يتبع الصفحة الثانية

منهاجي
متعة التعليم الهادف



الصفحة الثانية

❖ مُعتمداً الشكل المُجاور الذي يُمثل الرقابة والتحكم في مراحل دورة حياة المشروع،

أجب عن الفقرتين (١١، ١٢) الآتيتين:

١١- الرقم الذي يدل على مرحلة التنفيذ، هو:

- (أ) (1)
(ب) (2)
(ج) (3)
(د) (4)

١٢- الرقم الذي يدل على مرحلة التخطيط والتنظيم، هو:

- (أ) (1)
(ب) (2)
(ج) (3)
(د) (4)

١٣- كل ما يأتي من العوامل التي يتضاءل تأثيرها مع تقدم المشروع، ما عدا:

- (أ) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع
(ب) احتمال تأثير أصحاب المصالح في الخصائص النهائية لمُنتج المشروع
(ج) احتمال تأثير أصحاب المصالح في التكلفة النهائية لمُنتج المشروع
(د) تكلفة المشروع ومستويات التوظيف

١٤- من المعايير الثانوية لاختيار موقع المصنع:

- (أ) المواد الأولية (ب) توافر الماء (ج) السوق (د) وسائل المواصلات
١٥- من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المُدن الصغرى والريف والمناطق النائية:

- (أ) توافر الأراضي الواسعة
(ب) توافر الخدمات الاجتماعية والطبية
(ج) انخفاض أقساط التأمين من الحريق والسرقات
(د) سهولة توافر الطاقة، والمياه النقية

١٦- كل ما يأتي من عيوب مباني المصانع ذات الطابق الواحد، ما عدا:

- (أ) انتشار الضوضاء والأصوات المزعجة للآلات في مختلف أنحاء المصنع
(ب) ارتفاع كلفة الأرض مقارنة بمجموع كلفة المصنع الكلية
(ج) بطء سريان الحرارة والبرودة داخل المصنع
(د) صعوبة الاستفادة من مزية الجاذبية الأرضية في عمليات الإنتاج والمناولة

١٧- إحدى طرائق تثبيت الآلات، تُستخدم في الآلات الكبيرة والضخمة التي تظل ثابتة دائماً في مواقعها، هي طريقة:

- (أ) تقنيات اللصق
(ب) الصواميل المعدنية الصلبة
(ج) استخدام قطع التثبيت
(د) اللصق باستخدام المُخمّذات الاهتزازية

١٨- من أنواع وسائل الإنتاج في الدورة الإنتاجية، وسائل العمل وأدواته والتي تشمل:

- (أ) المواد الأولية (ب) الخامات (ج) المعدات (د) المواد المُصنَّع نصفها

١٩- "مجموعة من العُمال، أو الآلات (أو الاثنان معاً) مُكفّلة بإنجاز نشاط، أو مجموعة من الأنشطة، هو تعريف:

- (أ) دورة الإنتاج (ب) خط التجميع (ج) محتوى العمل (د) محطة العمل

٢٠- كل ما يأتي من أنواع الانقطاعات التي تتعلق بنظام العمل في المصنع، ما عدا:

- (أ) تعطل الآلات (ب) عدد أيام العطل (ج) عدد التوريدات (د) الأعياد الرسمية

٢١- من أنواع الصيانة غير المحددة ببرنامج زمني، وترتبط فقط بعطل الماكينة، أو توقفها عن العمل، هي الصيانة:

- (أ) الوقائية (ب) الدورية (ج) المُخططة (د) غير المُخططة

٢٢- من عيوب الصيانة العلاجية:

- (أ) توقف العملية الإنتاجية نتيجة حدوث الأعطال المفاجئة
(ب) ارتفاع أعمال الصيانة فيها
(ج) تحتاج وقتاً وزمناً مُخطّطاً لإجراء الصيانة وفق برنامج
(د) قلة نسبة تلف المُنتجات

الصفحة الثالثة

٢٢- من أنواع خطط الصيانة التي تُعدُّ للأعمال جميعها التي يجب أداؤها سنويًا، وتحكمها درجة تعقيدات المعدات وعددها، وطول مدة الكشف الدوري، هي الخطط:

(أ) الأسبوعية (ب) الشهرية (ج) الرئيسية (د) الفرعية

٢٤- كل ما يأتي من إجراءات تخطيط خدمات الصيانة، ما عدا:

(أ) ترميز المصنِّع والمعدات (ب) إعداد قائمة تحوي عدد العمال في المنشأة

(ج) جدولة الصيانة (د) وصف أعمال الصيانة

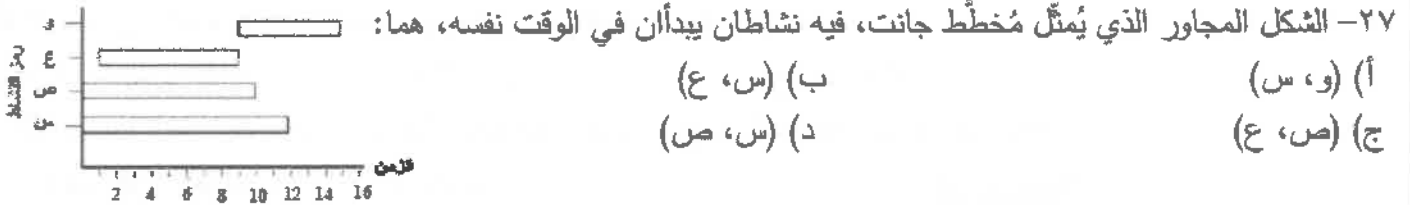
٢٥- "عملية اتخاذ قرار بتغيير الماكينة، أو الجزء المُعطّل فيها، أو الجزء الذي يتوقَّع توقُّفه عن العمل مستقبلاً، وشراء ماكينة حديثة لضمان الاستمرار في أداء الخدمة المطلوبة بفعالية وكفاءة" هو تعريف مفهوم:

(أ) الاستقرار (ب) الاستعمال (ج) الاستبدال (د) الاستحداث

٢٦- من تكاليف الصيانة غير المباشرة، كلفة:

(أ) المواد الأولية التالفة (ب) المواد المُستخدَمة في الصيانة

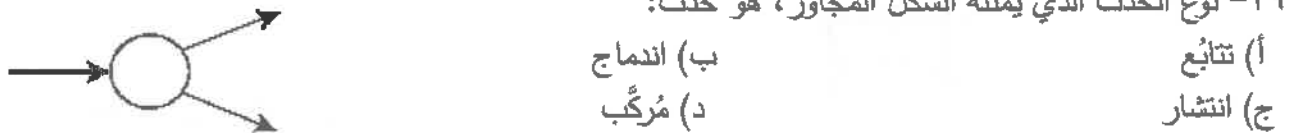
(ج) الخدمات الخارجية (د) المعدات المُستخدَمة في الصيانة



٢٨- من المعايير الواجب مراعاتها عند رسم المخططات الشبكية، سواء باستخدام طريقة السهم، أو الخانة:

(أ) وجود ما يُسمَّى الارتداد إلى الخلف (ب) سلوك المسار اتّجاهًا واحدًا
(ج) بدء عدد من الأنشطة لها الوصف والعمل نفسيهما (د) وجود ما يُسمَّى الدوران بين الأنشطة

٢٩- نوع الحدث الذي يُمثِّله الشكل المجاور، هو حدث:



٣٠- الفرق بين الأنشطة الحقيقية والأنشطة الوهمية، هو أنَّ الأنشطة الحقيقية:

(أ) يستغرق تنفيذها وقتًا، بينما الأنشطة الوهمية لا يستغرق تنفيذها وقتًا

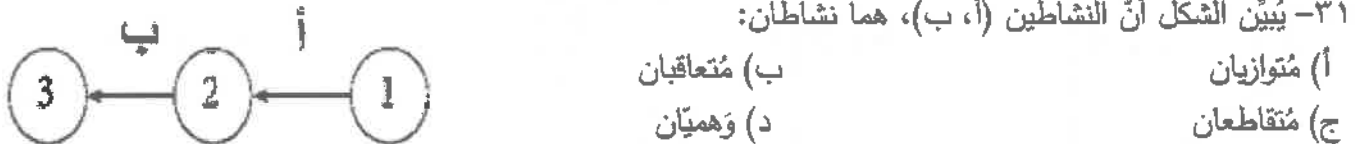
(ب) لا تتطلب توافر موارد، بينما الأنشطة الوهمية تتطلب توافر موارد

(ج) لا يستغرق تنفيذها وقتًا، بينما الأنشطة الوهمية يستغرق تنفيذها وقتًا

(د) تتطلب توافر موارد قليلة، بينما الأنشطة الوهمية تتطلب توافر موارد كبيرة

♦ مُعتمدًا الشكل المجاور الذي يُمثِّل النشاطين (أ، ب)، أجب عن الفقرتين (٣١، ٣٢) الآتيتين:

٣١- يبيِّن الشكل أنَّ النشاطين (أ، ب)، هما نشاطان:



٣٢- يُمثِّل الرقم (1) داخل الدائرة في الشكل:

(أ) مسارًا (ب) شبكة (ج) مخططًا (د) حدثًا

٣٣- أطول زمن يمكن فيه تنفيذ النشاط أو المشروع، هو الزمن:

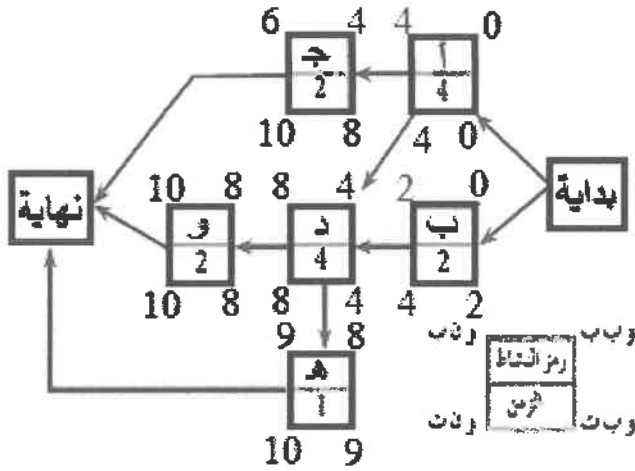
(أ) التقاولي (ب) التشاؤمي (ج) الواقعي (د) الأكثر احتمالًا



الصفحة الرابعة

❖ مُعْتَمِدًا الشَّكْلَ الْمُجَاوِرَ الَّذِي يُمَثِّلُ الْأَوْقَاتَ الْمُبَكِّرَةَ وَالْمَتَأَخِّرَةَ لَأَنْشِطَةٍ مَشْرُوعَ مَا، رُسِمَتْ بِطَرِيقَةِ الْمُخَطَّطِ التَّصْدِرِيِّ، أَجِبْ عَنِ الْفَقْرَتَيْنِ (٣٤، ٣٥) الْآتِيَتَيْنِ: (علمًا أنَّ زَمَنَ النِّشَاطِ بِالْأَيَّامِ)

٣٤- وَقْتُ الْبَدَايَةِ الْمُتَأَخَّرِ لِلنِّشَاطِ (ب) بِالْأَيَّامِ يَسَاوِي:



(أ) (6)

(ب) (4)

(ج) (2)

(د) (0)

٣٥- وَقْتُ الْنَهَايَةِ الْمُبَكَّرِ لِلنِّشَاطِ (هـ) بِالْأَيَّامِ يَسَاوِي:

(أ) (9)

(ب) (10)

(ج) (8)

(د) (6)

٣٦- تُسَمَّى الْأَنْشِطَةُ ذَاتُ الْفَائِضِ الْإِجْمَالِيِّ الَّذِي قِيَمَتُهُ صِفْرًا بِالْأَنْشِطَةِ:

(د) الْحَرَجَةُ

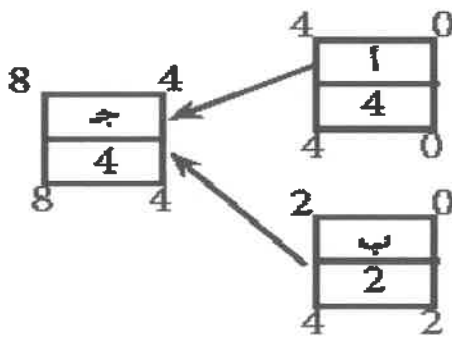
(ج) الْمُتَقَاعُطَةُ

(ب) الْمُتَعَاقِبَةُ

(أ) الْمُتَوَازِيَةُ

❖ مُعْتَمِدًا الشَّكْلَ الْمُجَاوِرَ الَّذِي يُمَثِّلُ الْمُخَطَّطَ التَّصْدِرِيَّ مَرْسُومًا بِطَرِيقَةِ النِّشَاطِ عَلَى الْقُطْبِ،

أَجِبْ عَنِ الْفَقْرَتَيْنِ (٣٧، ٣٨) الْآتِيَتَيْنِ:



٣٧- مِقْدَارُ الْمُرُونَةِ الْكُلِّيَّةِ لِلنِّشَاطِ (ب) يَسَاوِي:

(أ) (0)

(ب) (2)

(ج) (4)

(د) (8)

٣٨- الْأَنْشِطَةُ الْحَرَجَةُ فِي الشَّكْلِ، هِيَ:

(د) (ب، ج)

(ج) (أ، ج)

(ب) (أ، ب)

(أ) (أ، ب، ج)

❖ مُعْتَمِدًا الشَّكْلَ الْمُجَاوِرَ الَّذِي يُمَثِّلُ رَسْمَ الْمُخَطَّطِ السَّهْمِيِّ لِمَشْرُوعِ مَا، أَجِبْ عَنِ الْفَقْرَتَيْنِ (٣٩، ٤٠) الْآتِيَتَيْنِ:

٣٩- زَمَنُ الْمَسَارِ الْحَرَجِ (بِالْأَيَّامِ) يَسَاوِي:

(أ) (66)

(ب) (70)

(ج) (112)

(د) (116)

٤٠- عِدَدُ الْمَسَارَاتِ فِي الشَّكْلِ:

(أ) (4)

(ب) (5)

(ج) (6)

(د) (7)

